

TEMASEK HOLDINGS

COMUNICADO DE IMPRENSA

Portfólio e desempenho da Temasek permanecem robustos

Julho de 2009 - portfólio em S\$ 172 bilhões – S\$ 42 bilhões acima de março de 2009

Empresa de investimentos de 35 anos bem posicionada para o futuro

- A Temasek comemorou seu 35º aniversário no dia 25 de junho deste ano
 - Há cinco anos, a empresa publicou seu primeiro *Temasek Review anual*
- Valor líquido de carteira:
 - 31 de março de 04 : S\$ 90 bilhões
 - 31 de março de 08 : S\$ 185 bilhões
 - 31 de março de 09 : S\$ 130 bilhões
 - 31 de julho de 09 : S\$ 172 bilhões
- Retorno Total ao Acionista (RTA) Composto anual em 31 de março de 09:
 - Desde seu início : +16% (por valor de mercado e por fundos de acionistas)
 - Por um ano : -30% (por valor de mercado)
-18% (por fundos de acionistas)
 - Por cinco anos : +6% (por valor de mercado)
+11% (por fundos de acionistas)
- Receita líquida do Grupo no exercício findo em 31 de março de 2009: S\$ 6 bilhões
- Atividades durante o ano:
 - S\$ 16 bilhões em desinvestimentos
 - S\$ 9 bilhões em investimentos, incluindo S\$ 3 bilhões de subscrição de direitos de emissão
- Estrutura de remuneração de longo prazo testada em período de baixa no mercado
 - Desde 2004, maior parte do volume de bônus da alta gerência diferido de três a doze anos
 - retorno gradativo de remunerações diferidas devido a Geração de Riqueza negativa (WA)

Cingapura, quinta-feira, 17 de setembro de 2009 – em seu trigésimo quinto aniversário, a Temasek Holdings (Private) Limited (Temasek) publicou hoje seu *Temasek Review 2009* para o exercício fiscal findo em 31 de março de 2009. Publicado todos os anos desde 2004,

o *Temasek Review* fornece um sumário financeiro do Grupo, assim como os destaques do ano em seu portfólio e seus investimentos¹.

Desempenho

Em 31 de março de 2009, o valor do portfólio da Temasek totalizou S\$ 130 bilhões por valor de mercado, contra S\$ 90 bilhões registrados há cinco anos. O RTA de cinco anos atingiu 6% por valor de mercado e de 11% por fundos de acionistas, impactado por um RTA de um ano negativo em 30% por valor de mercado e negativo em 18% por fundos de acionistas. O RTA de longo prazo da Temasek desde seu início permanece em saudáveis 16% por valor de mercado e por fundos de acionistas.

A Temasek atingiu uma receita líquida consolidada de S\$ 6 bilhões – cerca de um terço do valor recorde de S\$ 18 bilhões obtido no ano anterior. A queda na receita do Grupo reflete as menores contribuições de tanto empresas do portfólio como das atividades de investimentos da Temasek.

A Temasek possui um valor nominal saudável de S\$ 118 bilhões, 80% superior àquele de março de 2004. A exposição subjacente de seu portfólio foi de 31% em Cingapura, 43% no restante da Ásia (27% no Norte Asiático, 9% na Associação de Nações do Sudeste Asiático e 7% no Sul da Ásia), 22% nas economias da OCDE (Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico) e 4% em novos mercados, como a América Latina, Rússia e outras regiões.

De acordo com o Sr Dhanabalan, presidente da Temasek Holdings, “os mercados se estabilizaram desde março deste ano. O valor de nosso portfólio e nosso RTA se recuperaram amplamente, em linha com os mercados. Se considerarmos um período mais longo, tivemos um bom desempenho de portfólio.”

E adicionou ainda, “Assim, apesar de um ano de extrema volatilidade, estamos confiantes de termos um portfólio robusto para o longo prazo.”

¹ Como empresa privada isenta de acordo com a Lei das Corporações de Cingapura, a Temasek não tem a obrigação de publicar seus resultados financeiros. A Temasek fornece um relatório financeiro auditado a seus acionistas anualmente.

Atividades de portfólio no ano

A Temasek continuou a reformular seu portfólio constantemente em meio ao turbulento cenário de mercado.

No ano em questão, a Temasek realizou investimentos de S\$ 9 bilhões e desinvestimentos de S\$ 16 bilhões. Os investimentos incluíram S\$ 3 bilhões nas empresas que já compunham o portfólio, como Standard Chartered, DBS Group Holdings e CapitaLand. Além disso, a Temasek investiu seletivamente em empresas como a Li & Fung, de Hong Kong, empresa líder na gestão da cadeia de fornecimento de marcas e varejistas. Em junho deste ano, a Temasek re-investiu na Olam International, empresa líder na gestão de cadeia de fornecimento para produtos agrícolas e ingredientes alimentares, com sede em Cingapura.

A Temasek realizou desinvestimentos em várias empresas, incluindo duas empresas de geração de energia em Cingapura (Senoko Power e PowerSeraya), PT Bank Internasional Indonesia, Bank of America, China Minsheng Bank e SNP Corporation.

De acordo com Ho Ching, CEO e Diretora Executiva, “Temos construído nossa liquidez metodicamente nos últimos dois anos com uma posição de caixa líquida, porque tivemos consciência da possibilidade de momentos adversos no mercado. No entanto, não esperávamos a velocidade e agressividade da pior crise financeira global desde a Grande Depressão.

“Estamos satisfeitos com a oportunidade de participar nas emissões de ações das empresas de nosso portfólio. De modo geral, as empresas de nosso portfólio estão bem posicionadas para ultrapassar a crise em termos de liquidez e necessidades financeiras. Ao mesmo tempo, continuamos a investir seletiva e constantemente.”

Até 31 de julho de 2009, o valor do portfólio da Temasek aumentou S\$ 42 bilhões para S\$ 172 bilhões, ou 93% do valor máximo de S\$ 185 bilhões atingido no final de ano em 31 de março de 2008. Isto reflete uma recuperação de mercado alinhada com a reformulação contínua e ativa do portfólio da Temasek.

Construindo para o futuro

A Temasek permanece com o compromisso de oferecer retornos de longo prazo e está bem posicionada para o futuro.

A Temasek continua a investir em seus colaboradores e na melhoria de seus sistemas e processos, fortalecendo sua ação comunitária em Cingapura e em todo o continente asiático.

Desde 2004, a Temasek estabeleceu uma estrutura de remuneração bem equilibrada que incentiva a cultura de trabalho em equipe e privilegia o longo prazo em contraposição ao curto prazo, alinhando os interesses de seus colaboradores e acionistas. Dentro desta estrutura, a diretoria sênior da Temasek teve a maior parte de seus bônus diferidos em três a doze anos e sujeitos ao desempenho sustentável da empresa.

A Temasek expandiu sua cobertura internacional para 12 escritórios e afiliadas na Ásia e América Latina, adicionando a suas operações as cidades de Chennai, Hanói, Cidade do México e São Paulo no ano passado. De seu grupo de 380 colaboradores multinacionais, cerca de 20% estão sediados fora de Cingapura.

A expansão na América Latina veio depois de um trabalho de *due diligence* de dois anos e reflete a estratégia da empresa em investir em economias em transformação. Atualmente, estamos focados em estabelecer as bases para nossas atividades de investimento na região, por meio da construção de nossas equipes e do desenvolvimento e fortalecimento de nossa rede de relacionamentos.

Como parte das celebrações para seu 35º aniversário, a Temasek lançou o *Temasek Cares* em junho de 2009, com doação de S\$ 100 milhões confiados ao Temasek Trust. Os recursos para essa doação vieram das provisões estabelecidas para a contribuição comunitária em anos anteriores, quando a Temasek obteve resultados acima da taxa de retorno mínima. A *Temasek Cares* irá se concentrar em apoiar os menos favorecidos e carentes em Cingapura e naqueles que deles cuidam, para que possam sustentar a si mesmos e objetivando oferecer-lhes uma nova chance de reconstruírem suas vidas. Essa nova organização filantrópica complementa o suporte e as contribuições oferecidos por outras organizações filantrópicas sem fins lucrativos e beneficiários do Temasek Trust, como a Temasek Foundation e a Millennium Foundation de Cingapura.

Perspectivas

A Temasek permanece otimista na Ásia e outras regiões em crescimento no longo prazo.

Ho Ching disse, "Acreditamos que a Ásia está evoluindo e que seu risco continuará caindo. Estamos tranquilos ao darmos maior peso à Ásia. Também estamos aumentando a exposição em outras regiões em crescimento como a América Latina. A exposição de nosso portfólio hoje está quase equilibrada entre as economias mais desenvolvidas e regiões de crescimento mais recente.

Alan Thompson, Diretor Executivo, de Investimentos & América Latina acrescentou, "A região é um mercado emergente de tamanho considerável, com vários países em um estágio favorável de desenvolvimento e com vantagens competitivas. Brasil e México são grades economias em transformação capazes de sustentar um crescimento de longo prazo do PIB devido a classe média em ascensão e seu forte apetite de consumo."

"Apesar da desaceleração global, Brasil e México ainda possuem fundamentos sólidos como forte equilíbrio orçamentário governamental, sistema financeiro bem capitalizado e consumo interno robusto. A rápida ação do governo preservou a estabilidade durante a crise. Vemos que o Brasil já saiu da recessão e esperamos que o México volte a crescer em breve."

Ho Ching concluiu, "Somos um acionista e investidor de longo prazo, concentrado na construção de um portfólio robusto, que possa proporcionar retornos sustentáveis a longo prazo. Temos uma equipe de pessoas muito capazes e comprometidas na Temasek e nas empresas de nosso portfólio. Essas pessoas serão fundamentais para levar a Temasek e as empresas de nosso portfólio adiante."

- Fim -

Nota aos editores:

Os destaques financeiros da Temasek podem ser encontrados na *Temasek Review 2009* publicada hoje. A *Temasek Review 2009* contém um resumo das informações financeiras, investimentos e destaques de desempenho do Grupo Temasek referentes ao exercício fiscal findo em 31 de março de 2009. A versão completa pode ser obtida de um micro-site interativo no endereço www.temasek.com.sg/temasekreview2009

Sobre a Temasek Holdings

Fundada em 1974, a Temasek Holdings é uma empresa de investimentos asiática com sede em Cingapura. Apoiada por suas 12 filiais e escritórios na Ásia e América Latina, a Temasek possuía um portfólio diversificado no valor de S\$ 172 bilhões (US\$ 119 bilhões) em 31 de julho de 2009, concentrado principalmente em Cingapura, Ásia e países emergentes.

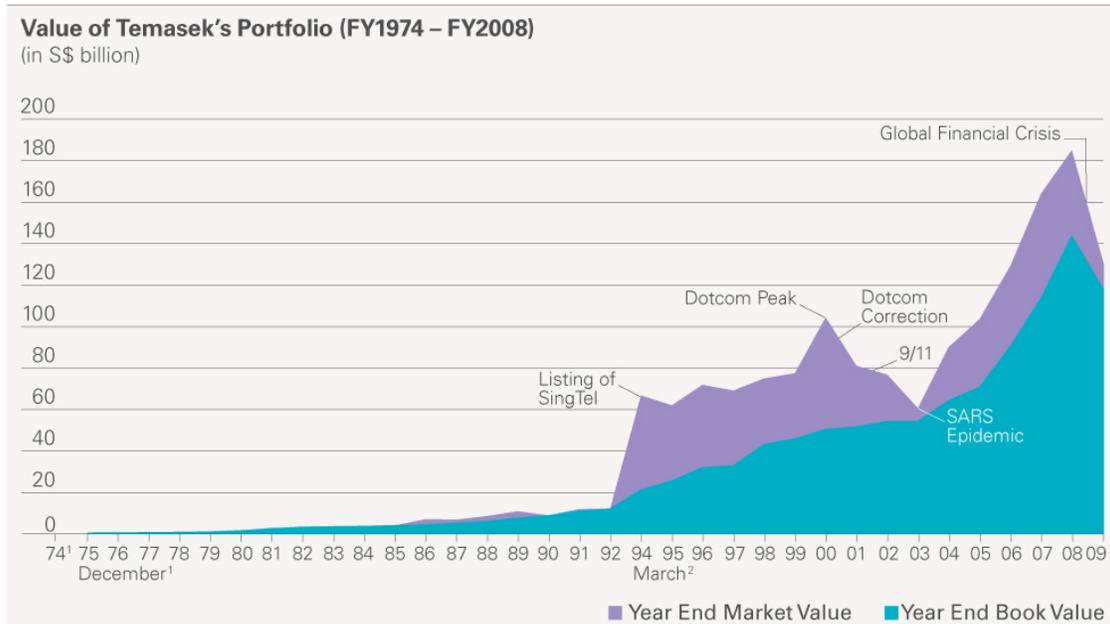
Os temas centrais de investimento da Temasek são Economias em Transformação, Classe Média Emergente, Vantagens Competitivas Crescentes e Campeões Emergentes. Seu portfólio cobre uma ampla gama de setores, como serviços financeiros; telecomunicações & mídia, transporte & logística, imobiliário, infra-estrutura, industrial & engenharia, energia & recursos naturais, ciências biológicas, consumidores & estilo de vida; e tecnologia.

O retorno total para acionistas da Temasek desde sua fundação em 1974 foi uma saudável taxa composta anual de 16%. Ela recebe o *rating* de crédito corporativo AAA/Aaa das agências de avaliação Standard & Poor's e Moody's respectivamente.

Para mais informações sobre a Temasek, por favor visite www.temasek.com.sg

Apêndice

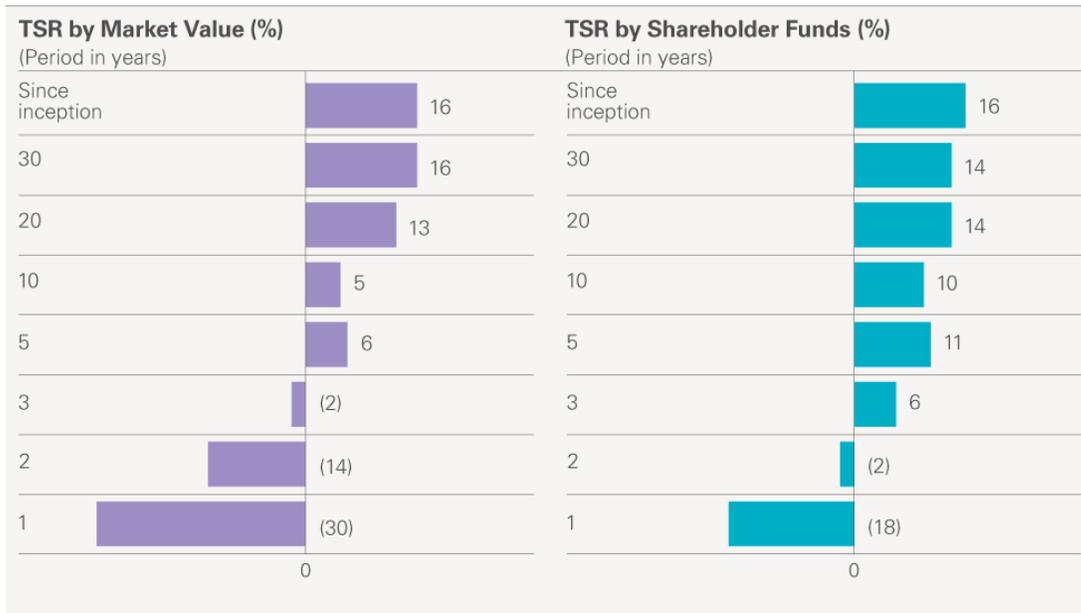
1. Valor do Portfólio desde a Fundação



¹ First financial year ended in December 1975.

² Financial year-end was changed from 31 December before 1993 to 31 March from 1994 onwards.

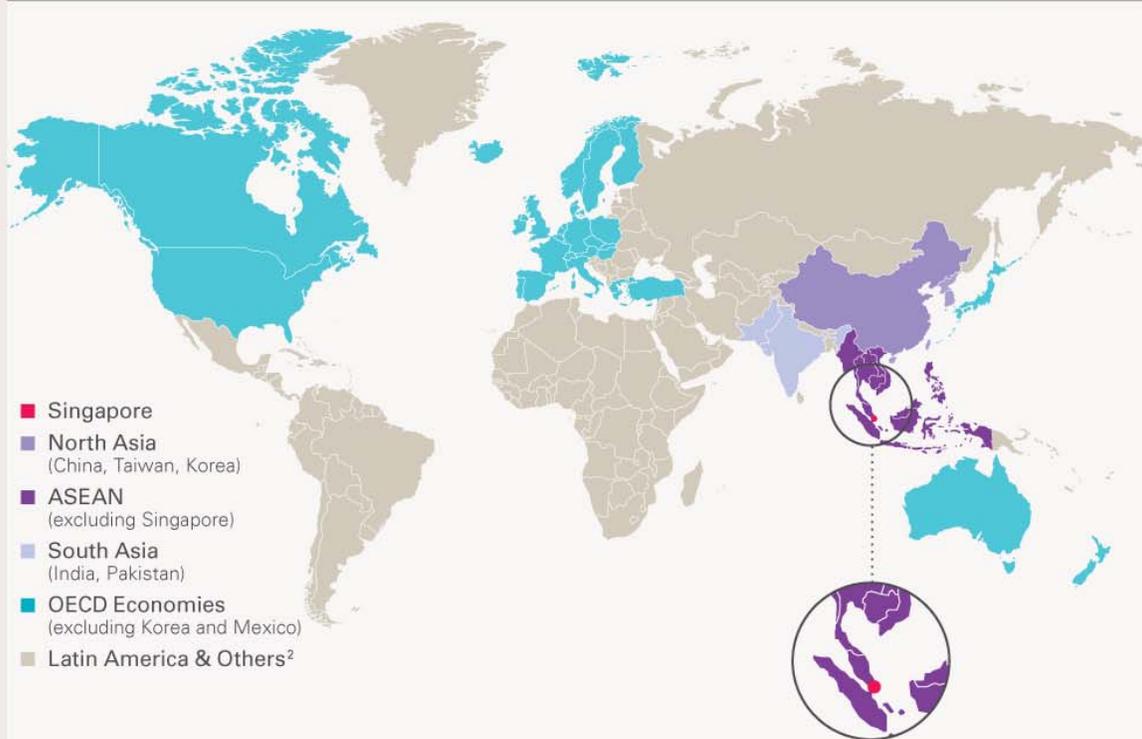
2. Retorno Total para Acionistas (% por valor de mercado e fundos de acionistas)



3. Portfólio por Geografia (%) (Pg. 16)

PORTFOLIO BY GEOGRAPHY¹ (%)

(As at 31 Mar)

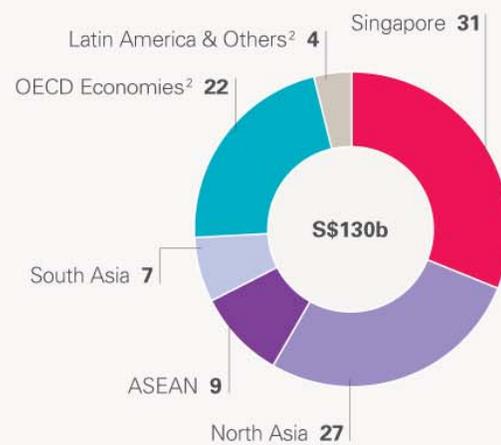


(As at 31 Mar)

Portfolio in 2004



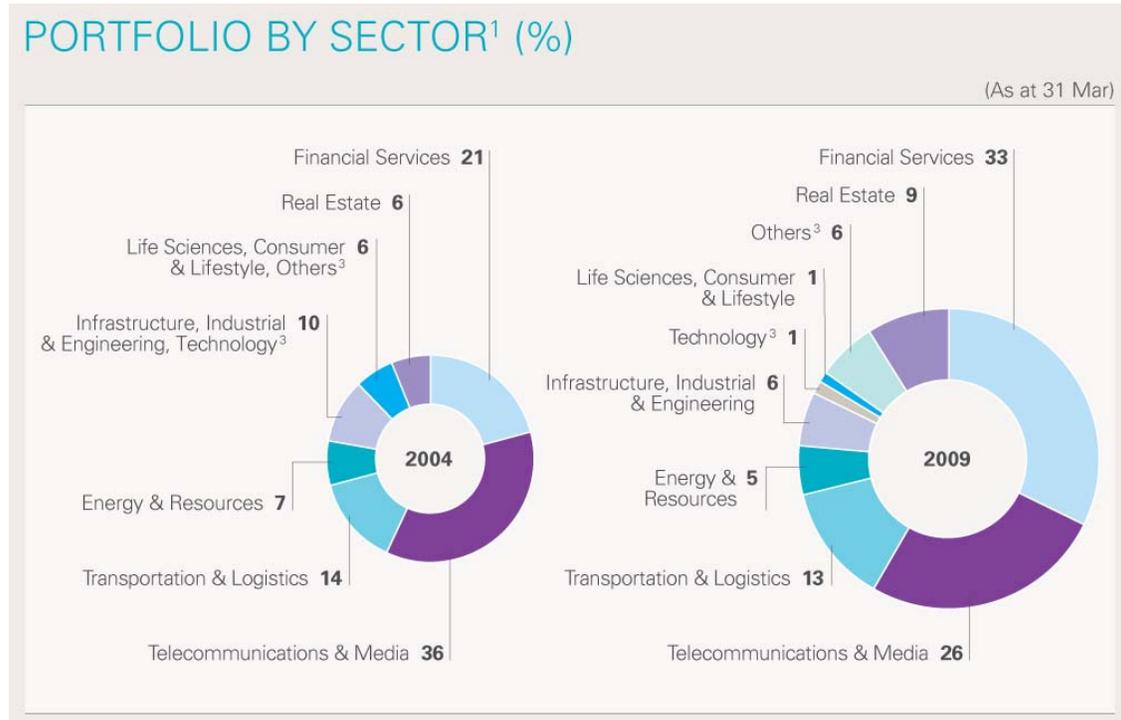
Portfolio in 2009



¹ Distribution based on underlying assets.

² Mexico is classified under "OECD Economies" in 2004 and under "Latin America and Others" in 2009.

4. Carteira por Setor (%)



5. Carteira por Liquidez (%)

